



Procurement strategy

Frank Lindner-Lassen Oktober 2012



Procurement strategy

Det er NILAN GRUPPEN`s overordnede indkøbsstrategi at udvikle langsigtede leverandøraftaler/relationer for at opnå den bedst mulige pris, kvalitet og leveringsikkerhed iht. total cost princippet.

Total cost: **K**valitet, **P**ris, **L**everingsikkerhed, **F**leksibilitet og **S**upply Chain.

Procurement strategy

Nilan Gruppen vil for at opnå gensidige fordele opbygge partnerskaber med nøgleleverandører.

Partnerskaber ser Nilan Gruppen som en forpligtende indstilling til at udveksle erfaringer og derved sammen arbejde for at Nilan Gruppen for faldende indkøbsomkostninger.

Procurement strategy

Det er Nilan Gruppen`s strategi at koordinere alle køb for at opnå størst mulig gennemslagskraft overfor leverandøren og derved opnå de bedste betingelser.

Langsigtede leverandør/partnerskabsaftaler skal baseres på "win-win" strategien for at opnå de bedste betingelser i længden.

Procurement strategy

Nilan Gruppen skal tilstræbe at have en interessant omsætning ved leverandørerne for at opnå den rette gennemslagskraft.

Der tilstræbes at indkøb skal ske direkte ved producenterne.

Der tilstræbes ikke at benytte komponenter fra konkurrerende leverandører/virksomheder dog skal køb foretages der hvor det er mest fordelagtigt iht. total cost princippet.

Færre leverandører med for begge parter interessant omsætning er strategien.

Procurement strategy

Alternativer for strategisk definerede parter er nødvendig for at opnå den bedste pris samt mindske risikoen for afhængighed.

Overordnet er strategien at parter skal kunne leveres direkte til montagen.

Procurement strategy

Strategien for leverandørudvælgelse er baseret på hver enkelt emnes krav.

Strategien for at mindske risikoen ved interne kapacitetsressurser er at der skal udvikles et beredskab for alternative leverandører, der kan overtage intern produktion.

Procurement strategy

Kvalitet:

Vi forventer at vore leverandører leverer fejlfri kvalitet gennem "World Class" kvalitetsstyring, kvalitetskontrol og konstant udvikling af processerne.

Pris:

Vi forventer at vore leverandører har den mest konkurrencedygtige pris iht. Nilan Gruppen`s krav.

▪

Procurement strategy

Supply Chain:

Vi forventer at vore leverandører har det rette Supply Chain "setup", den nødvendige kapacitet, fleksibilitet og finansielle styrke til at vokse med Nilan Gruppen for at opnå de bedste resultater.

Procurement strategy

Teknologi:

Vi forventer at vore leverandører har den nødvendige teknologi i dag og i fremtiden – en teknologi der opfylder fremtidens krav.

Fleksibilitet:

Vi forventer at vore leverandører har en nødvendig og hurtig reaktionstid og fleksibilitet til at reagere på markedsændringer.

Procurement strategy

Leveringsikkerhed:

Vi forventer at vore leverandører leverer til tiden iht. de aftaler der er indgået samt der foreligger en risiko vurdering på strategisk vigtige komponenter iht. forsyningssikkerheden.

Etik:

Troværdighed og ansvarlighed, samt god praksis hos vore leverandører er også et krav som vi stiller os selv.

Procurement strategy

Sammenfatning.

Vi vil have en stærk strategi der er forankret i organisation for at opnå de bedste betingelser og derved opnå en fordel overfor vore konkurrenter.

Vi vil være Best In Class!!!!!!!!!!